



Knowledge grows



Política de Salud, Medio ambiente, Seguridad, Seguridad física y Calidad de Yara



Querido colega,

Guiados por nuestra misión de alimentar responsablemente al mundo y proteger al planeta, integramos de manera sostenible la salud, el medio ambiente, la seguridad industrial, la seguridad de procesos, la seguridad física y la calidad (HESQ) en nuestras decisiones y en todo lo que hacemos. Mediante esta política nos comprometemos a lograr un excelente desempeño HESQ, al tiempo que protegemos nuestra licencia para operar. Queremos ser la mejor empresa y la más segura en nuestra industria.

El propósito de esta política es establecer la dirección y las intenciones de Yara relacionadas con el desempeño y el gobierno HESQ y así proporcionar un marco de trabajo para establecer los objetivos y metas de HESQ. Esta política se comunica a través de “Yara Steering System” a todos los empleados de Yara. Se encuentra disponible en www.yara.com para cualquier parte interesada.

Junto con el compromiso de Yara con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, los valores de nuestra empresa y el Código de Conducta, esta política define la manera en la que Yara establecerá el gobierno HESQ en su crecimiento y operaciones, para cumplir con nuestra ambición de alimentar responsablemente al mundo y proteger el planeta.

El cumplimiento de esta política es obligatorio para todas las unidades de Yara, para todos los empleados y para cualquiera que trabaje para Yara.

Esta política ha sido adoptada por la junta Directiva del Grupo y aplica a todos los empleados y todas las actividades.



Presidente y CEO
Svein Tore Holsether



Vicepresidente Senior de HESQ
Jan-Petter Fossum

April 7, 2026

Yara tiene como objetivos generales de HESQ, el Cero daño para las personas, para el planeta y salvaguardar la prosperidad

En Yara, HESQ abarca Salud, Seguridad Industrial, Seguridad de Procesos, Seguridad Física, Product Stewardship (calidad del producto, seguridad operativa, protección y seguridad alimentaria para humanos y animales), Cumplimiento químico, Medio Ambiente, Gestión de Emergencias y Gestión de la Calidad.

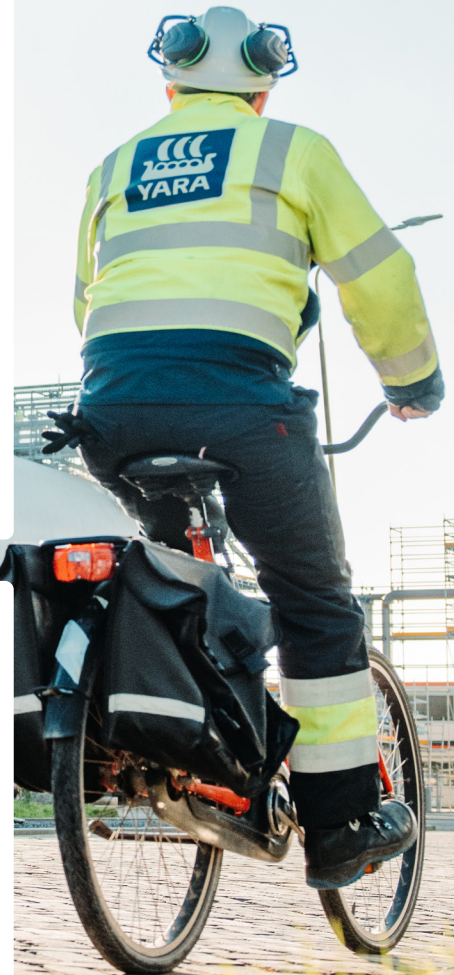
Los objetivos de HESQ de Yara están establecidos de acuerdo con la estrategia de Yara y con la meta de reducir nuestra exposición al riesgo, tanto como sea posible en la práctica. Esto demuestra nuestro compromiso con la mejora continua. Nuestros objetivos de HESQ apoyan la contribución de Yara a la transición global hacia cadenas alimentarias sostenibles.

Trabajamos hacia el Cero Daño para las Personas al:

- Hacer de las condiciones de trabajo seguras y saludables nuestra mayor prioridad.
- Seguir los Principios de Seguridad de Yara– que establecen las responsabilidades de los gerentes, empleados y contratistas.
- Involucrar a nuestros empleados y representantes mediante Comités de HESQ en todos los niveles de la organización. De este modo, nos aseguramos de que los empleados sean consultados y participen en nuestra política de Salud y Seguridad.
- Desarrollar un espacio de trabajo saludable con un proceso de mejora continua para proteger y promover la salud, seguridad y bienestar de los empleados, considerando tanto el entorno laboral físico como el psicosocial.
- Brindar programas de asistencia para los empleados y capacitar a los líderes sobre salud mental para apoyar a nuestros empleados.
- Enfocar y evaluar incidentes potencialmente graves para identificar las causas raíz y prevenir lesiones.
- Todas las lesiones son prevenibles, y eliminar las fatalidades y los eventos con consecuencias que cambian la vida constituye una prioridad innegociable, integrada en todas nuestras decisiones.

Trabajamos hacia el uso seguro y sostenible de químicos al:

- Adoptar una política de productos peligrosos, incluyendo evaluaciones de riesgo y exposición que abarcan todos los usos en la cadena de valor y distribuir Fichas de Seguridad para todos los productos en todos los mercados.
- Garantizar la seguridad del producto adoptando un papel de liderazgo a nivel mundial en la defensa y promoción de normas estrictas para el manejo responsable (Product Stewardship) de los fertilizantes.
- Construir cadenas de suministro transparentes y sostenibles para la materia prima y otros químicos críticos.
- Evitar la experimentación con animales. Siempre que sea posible, se escogen métodos in vitro alternativos. Las pruebas en animales se pueden realizar solo cuando así lo requieran las autoridades y siempre que sea factible; trabajando en colaboración con otros sectores para sustituir, reducir y perfeccionar la experimentación con animales y reportar cualquier problema con la experimentación animal.
- Contar con un proceso efectivo para la eliminación gradual de Sustancias Altamente Preocupantes. Cuando la sustitución no es posible, se requiere la aprobación del gerente de la planta para su uso.
- Asegurar la inocuidad de los productos de alimentación animal de Yara en la cadena de suministro.



Trabajamos hacia el Cero Daño al Medio Ambiente al:

- Movernos hacia la neutralidad climática, gracias a nuestra hoja de ruta de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y a la implementación de tecnologías bajas en carbono.
- Impulsar la agricultura inteligente con el clima a través de nuestras soluciones a través de la agricultura regenerativa, productos bajos en carbono y preservando la salud del suelo.
- Aplicar mecanismos de economía circular en la medida en que sea factible, utilizando los materiales de forma eficiente, mediante la aplicación de la jerarquía de residuos para reducir la generación de residuos y priorizar el reciclaje y la circularidad; además de desarrollar tecnologías dirigidas a la circularidad.
- Proteger el aire fresco y el agua limpia gracias a nuestra mejor tecnología disponible –soluciones basadas en el medio ambiente y hojas de ruta para prevenir la contaminación del aire, reducir el uso del agua y gestionar eficazmente los efluentes de agua.
- Proteger los ecosistemas saludables y la biodiversidad mediante nuestras hojas de ruta positivas para la naturaleza, utilizando el agua eficientemente, previniendo la contaminación local y permitiendo el uso eficiente de nutrientes en la finca/campo/cultivo.
- Evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el Clima y la Naturaleza, incluyendo la escasez de agua, la calidad y contaminación del aire, los impactos físicos y transitorios del cambio climático y los impactos y dependencias de la naturaleza y la biodiversidad, en nuestras propias operaciones y en colaboración con las partes interesadas a lo largo de nuestra cadena de valor.

Trabajamos hacia mejorar continuamente nuestro rendimiento energético al:

- Implementar los pasos para siempre estar en cumplimiento con los requerimientos legales y regulatorios aplicables, relacionados con el consumo y eficiencia energética.
- Esforzarnos en ser los mejores, en términos de eficiencia energética.
- Integrar la gestión energética en todas las prácticas relevantes del negocio.
- Establecer objetivos claros para la eficiencia energética, comunicándolos tanto a las partes interesadas internas como a las externas y dándoles seguimiento para el mejoramiento continuo.
- Utilizar estándares internacionalmente reconocidos para establecer sistemas y procesos necesarios que vayan dirigidos a mejorar continuamente el rendimiento energético de nuestros activos.
- Desarrollar la cultura organizacional, el conocimiento y la competencia en las áreas relacionadas con el uso de energía, las mejoras de la eficiencia y la minimización del derroche energético en todos los segmentos.

Protegemos a nuestra gente, el medio ambiente, los activos y la reputación, en contra de amenazas y de emergencias potenciales internas y externas al:

- Implementar medidas preventivas y mitigantes para reducir nuestra vulnerabilidad frente a amenazas externas identificadas, tales como criminales, terroristas, activistas, competidores y ataques cibernéticos.
- Tener la ambición de ser un líder en todas las áreas de seguridad en nuestra industria. De forma sistemática, identificamos amenazas a la seguridad para comprender y gestionar los riesgos en todos los niveles de la organización.
- Analizar sistemáticamente la exposición y los peligros de nuestras instalaciones e implementar las medidas de seguridad necesarias para minimizar los riesgos.
- Minimizar los impactos negativos al estar preparados para prevenir, mitigar y responder a cualquier emergencia o crisis. Esto incluye una organización dedicada a la gestión de emergencias y crisis, actividades de preparación, Plan de Preparación para Emergencias, Plan de Recuperación y Continuidad del Negocio, Plan de Comunicación de Crisis y Plan de Estado de Alerta. Desarrollar una cultura de Seguridad, gestión de crisis y mitigación de riesgos.





Safe by Choice define la cultura y el gobierno HESQ de Yara

“Safe by Choice” es nuestro modelo en toda la empresa para desarrollar una cultura de HESQ sostenible y basada en valores para alcanzar nuestros objetivos finales de Cero Lesiones. La cultura por la que nos esforzamos es aquella donde todos, individual y colectivamente, aceptemos la responsabilidad de cuidar de nosotros mismos y de los demás; con mejor calidad, mayor entrega, compromiso y constancia en lo que hacemos.

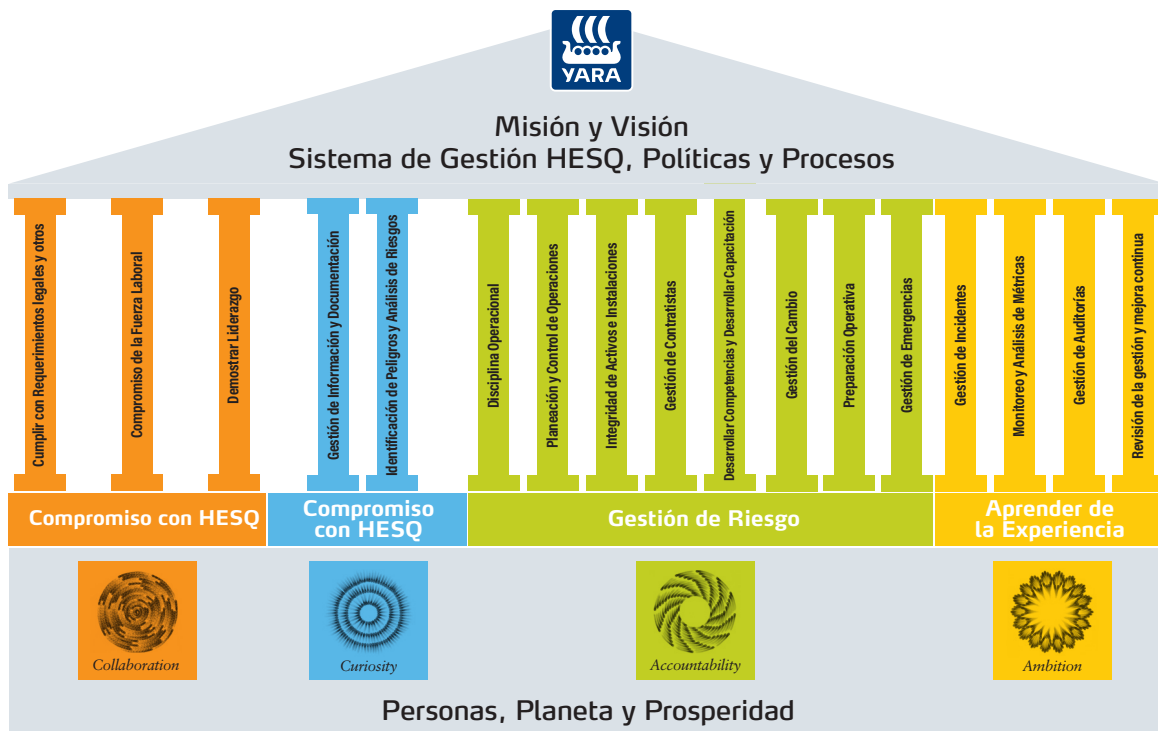
La forma en la que trabaja “Safe by Choice” se basa en garantizar que todos seamos conscientes de nuestro rol y expectativas, que tengamos las habilidades y competencias necesarias y que trabajemos de forma estandarizada. Comprometidos a realizar las operaciones de nuestro negocio de manera responsable y de conformidad con las leyes y regulaciones aplicables, los requisitos de certificación, así como con las políticas y procedimientos de Yara, con el fin de asegurar entornos de trabajo seguros. Además, continuamente trabajamos para mejorar nuestros estándares, nuestro sistema de gestión y competencias.

Implementamos esta política de HESQ a través de nuestro sistema de gestión HESQ; el cual está construido sobre cuatro pilares que vinculan nuestra ambición de HESQ con los valores de Yara e incorporando la mejora continua en toda la organización. Los elementos de gobierno dentro de nuestro sistema de gestión clarifican las expectativas de los gerentes, supervisores, empleados y nuestros socios comerciales. Los cuatro pilares son:

- 1 Compromiso con HESQ
- 2 Comprender peligros y riesgos
- 3 Gestión de riesgo y
- 4 Aprender de la experiencia

La función HESQ corporativa es definir los procesos, estándares y KPI de HESQ en toda la empresa; supervisar el desempeño correspondiente; ejecutar las auditorías para asegurar el cumplimiento y la mejora continua; y presentar informes a la alta gerencia, al Consejo Directivo y al Comité de Auditoría y Sostenibilidad, incluyendo información para los reportes no financieros externos de Yara.

Los gerentes en todos los niveles son responsables del desempeño HESQ de sus operaciones/actividades; así como del cumplimiento con los requisitos legales y reglamentarios y los requisitos establecidos en el sistema de Gestión HESQ. Se establecerán los indicadores de desempeño HESQ para todos los niveles de gestión, integrándolos dentro de los planes comerciales anuales y los objetivos de desempeño personal y se revisarán sistemáticamente. Asimismo, se establecerán los procedimientos e instrucciones pertinentes, para que todas las plantas y todas las actividades cumplan con los requisitos establecidos por medio de esta Política, el sistema de gestión HESQ, la normatividad legal y por los clientes.



Compromiso con HESQ

Impulsamos la excelencia en todos los aspectos de HESQ y nos comprometemos a cumplir con la legislación y otros requerimientos aplicables, en todas nuestras actividades

La seguridad es nuestra principal prioridad. Creemos que todos los accidentes son prevenibles. Estamos comprometidos con el desarrollo de una sólida cultura de seguridad que permita hacer de la eliminación de lesiones graves una realidad. Buscamos ser referentes en desempeño en seguridad dentro de nuestra industria y garantizar entornos de trabajo seguros y saludables para todos. Nos aseguramos de que existan los recursos y competencias de HESQ en toda la organización. Trabajando como un equipo colaborativo, teniendo a nuestros directivos como modelos de conducta e involucrando a nuestros empleados, demostramos nuestro liderazgo en cuidar de nuestra gente, nuestra prosperidad y del planeta.

Aplicamos principios de desempeño humano y organizacional para comprender la forma en que el trabajo se lleva a cabo en la práctica y aprender tanto del trabajo habitual como de los eventos.

Monitoreamos los problemas, cambios e innovaciones emergentes; y ajustamos nuestros procesos para responder proactivamente a los retos y oportunidades locales y globales. Estamos en contacto con las autoridades reguladoras, los socios comerciales, las comunidades locales, nuestros empleados y otras partes interesadas para entender sus expectativas, así como para adaptarnos y adherirnos a normativas más estrictas.

Comprender Peligros y Riesgos

Nos comprometemos a minimizar la exposición a los riesgos HESQ en todas las áreas de salud, inocuidad, seguridad física, seguridad de procesos, seguridad del producto y del medio ambiente.

Exploramos y promovemos los estándares más altos de seguridad y responsabilidad medioambiental a lo largo de nuestro rango de productos y nuestra cadena de valor. Buscamos proactivamente comprender los requerimientos de cumplimiento y de riesgos, a fin de reducir tanto como sea posible en la práctica, la exposición y amenazas de daño para las personas y los riesgos operativos, comerciales, medioambientales y financieros.

Consideramos los riesgos HESQ causados por nuestros productos y operaciones a la sociedad, la cadena alimentaria y el medioambiente en todos los procesos del negocio relevantes, incluyendo los procesos de estrategia, planificación empresarial, transacciones comerciales y valor del capital, así como los procesos de gestión de proveedores y desarrollo de productos.



Gestión de Riesgos

Aplicamos el “Steering System de Yara” un sistema de dirección como base sólida para una gestión de desempeño general y desarrollo sostenible

Desarrollamos sistemáticamente nuestros procesos, establecemos objetivos, monitoreamos y revisamos nuestro rendimiento y compartimos aprendizajes para satisfacer y hacer frente a las futuras necesidades y expectativas en un entorno empresarial cada vez más dinámico y complejo.

Nuestro sistema corporativo de gestión certificado de HESQ y manejo de producto “Product Stewardship” garantiza que tengamos funciones y responsabilidades, procesos e indicadores de rendimiento claramente establecidos en todas las unidades de la organización, para alcanzar nuestros objetivos. Se da prioridad a la prevención de los efectos adversos, frente a las medidas de mitigación o reparación.

Damos seguimiento a las técnicas emergentes y buscamos oportunidades en tecnologías limpias. Cuidamos debidamente la conformidad, calidad, seguridad y huella medioambiental de nuestros productos, a lo largo de toda la cadena de valor. Desarrollamos nuestras soluciones de nutrición de cultivos a fin de obtener resultados positivos para la naturaleza en la agricultura. Trabajamos con precaución para proteger a nuestra organización, empleados y activos de daños intencionales; así como a nuestros productos de usos indebidos.

Aprender de la Experiencia

Compartimos aprendizajes con todo Yara para mejorar y aumentar la concientización.

Evaluamos nuestro cumplimiento de las expectativas de las terceras partes internas y externas. Analizamos y revisamos nuestro rendimiento para mejorar continuamente y encontrar oportunidades de desarrollo. Investigamos las causas raíz de los incidentes e incumplimientos y tomamos acciones para evitar que vuelvan a ocurrir. Auditamos nuestro desempeño de HESQ en todos los niveles de la organización y utilizamos la verificación de terceras partes para asegurar la comunicación transparente y basada en hechos. Utilizamos el “benchmarking” externo para comparar nuestros resultados con los de nuestros pares y con los resultados de clase mundial.

Doble Ganancia (Double Win)

Nuestro camino en HESQ hacia cero daño está impulsado por Safe by Choice. Reconocemos que la HESQ, la calidad y la productividad no son objetivos en competencia. El concepto de Doble Ganancia implica que la reducción del daño y la generación de valor se logran de manera simultánea, a través de las mismas condiciones del sistema, en lugar de mediante compensaciones o prioridades en conflicto. Las decisiones, prioridades y formas de trabajo refuerzan la prevención del daño —a las personas, al medio ambiente y a los activos— al tiempo que aseguran la creación de valor mediante un trabajo confiable, predecible y eficaz.

Nuestro camino hacia la productividad estará impulsado por:

- Diseñar la calidad en los sistemas, procesos y organización.
- Potenciar el desempeño humano, desarrollando una cultura de “hacerlo bien desde la primera vez”, fortaleciendo las capacidades humanas y creando un entorno de trabajo que permita a las personas sobresalir.
- Aprender y mejorar como parte del trabajo cotidiano.

Yara International ASA
Drammensveien 131
N-0277 Oslo
Norway
Tel: +47 24 15 70 00
Fax: +47 24 15 70 01

© 2026 Yara. Todos los derechos reservados.

Esta política está dirigida a los empleados y unidades del grupo Yara. Yara International ASA es propietaria de todos los derechos sobre esta política y queda excluida por completo toda responsabilidad en caso de no conformidad con la misma. Aunque esta política también se comunica a otras partes interesadas, incluidos terceros, con fines informativos en relación con los compromisos HESQ de Yara, esta política no beneficia ni genera ningún derecho o causa de acción, por lo que no entra en vigor para dichas partes interesadas o terceros.

Este documento se revisará antes del 7 de Abril, 2028

