

**Política HESQ de Yara**

Grupo: O. Aplica para todo HESQ

Knowledge grows**Política de Salud, Medio ambiente, Seguridad, Seguridad Física y Calidad de Yara**

Guiados por nuestra misión – alimentar responsablemente al mundo y proteger al planeta, integramos de manera sostenible la salud, el medio ambiente, la seguridad industrial, la seguridad de procesos, la seguridad física y la calidad (HESQ) en nuestras decisiones y en todo lo que hacemos. Mediante esta política nos comprometemos a un excelente desempeño HESQ, al tiempo que protegemos nuestra licencia para operar. Queremos ser la mejor empresa y la más segura en nuestra industria

El propósito de esta política es establecer la dirección y las intenciones de Yara relacionadas con el desempeño y gobierno de HESQ, a fin de proporcionar un marco de trabajo para establecer los objetivos y las metas de HESQ. Esta política se comunica a través de Yara Steering System a todos los empleados de Yara. Se encuentra disponible en www.yara.com para cualquier parte interesada.

Junto con el compromiso de Yara con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, nuestros valores de la compañía y el Código de Conducta, esta política define la forma en la que Yara establecerá el gobierno HESQ en su crecimiento y operaciones, para cumplir con nuestra ambición de alimentar responsablemente al mundo y proteger el planeta. El cumplimiento de esta política es obligatorio para todas las unidades de Yara, para todos los empleados y para cualquiera que trabaje para Yara.

Esta política ha sido adoptada por la Junta Directiva del Grupo y se aplica a todos los empleados y a todas las actividades.

Yara tiene como objetivos generales de HESQ, el Cero Daño para el planeta, las personas y salvaguardar la prosperidad

En Yara, HESQ cubre Salud y Seguridad Industrial, Seguridad de Procesos, Administración responsable del Producto (Product Stewardship) (calidad del producto, seguridad, seguridad patrimonial, inocuidad alimentaria e inocuidad alimentaria para animales), Conformidad Química, Medio Ambiente y Energía, Gestión de Emergencias y Gestión de la Calidad.

Los objetivos HESQ de Yara están establecidos de acuerdo con la estrategia de Yara, con el objetivo de reducir nuestra exposición al riesgo tanto como sea posible en la práctica. Esto demuestra nuestro compromiso con la mejora continua. Nuestros objetivos HESQ apoyan la contribución de Yara a la transición global hacia cadenas alimentarias sostenibles.

Dueño de Documento:
Monica Wilches Yepes
Document ID:
1871137259-6839

Aprobado por:
Manuel Gomez
Version: 4.0

Fecha de Aprobación:
6/04/2026

Fecha de Revisión:
2028-03-30

Una copia de papel de este documento es una copia no controlada.

Cambios en esta versión:

**Política HESQ de Yara****Grupo: 0. Aplica para todo HESQ****Knowledge grows****Trabajamos hacia el Cero Daño para las Personas al:**

- Hacer de las condiciones de trabajo seguras y saludables nuestra mayor prioridad.
- Seguir los Principios de Seguridad de Yara – que establecen las responsabilidades de los gerentes, empleados y contratistas.
- Involucrar a nuestros empleados y representantes de los empleados teniendo Comités de HESQ en todos los niveles de la organización. De esta forma nos aseguramos de que nuestros empleados sean consultados y estén participando en nuestro viaje de Salud y Seguridad.
- Desarrollar un espacio de trabajo saludable con un proceso de mejora continua para proteger y promover la salud, seguridad y bienestar de los empleados, considerando un ambiente laboral tanto físico como psicosocial.
- Brindar programas de asistencia a los empleados y capacitar a los líderes en salud mental para apoyar a nuestros empleados.
- Enfocarnos y evaluar incidentes potencialmente graves para identificar las causas raíz y prevenir lesiones.
- Todas las lesiones pueden prevenirse, y eliminar las fatalidades y los eventos que cambian la vida es una prioridad no negociable incorporada en cada decisión que tomamos.

Trabajamos hacia el uso seguro y sostenible de químicos al:

- Adoptar una política sobre productos peligrosos, la cual incluye evaluaciones de riesgo y exposición, cubriendo todos los usos en la cadena de valor; así como la distribución de Fichas de Seguridad para todos los productos, en todos los mercados.
- Garantizar la seguridad del producto al tener un papel de liderazgo mundial en la defensa y promoción de estándares en el manejo responsable de fertilizantes (Product Stewardship).
- Construir cadenas de suministro transparentes y sostenibles para la materia prima y otros productos químicos críticos.
- Evitar la experimentación animal. Siempre que sea posible se escogen métodos in vitro alternativos. Los experimentos con animales se podrán realizar solo cuando así lo requieran las autoridades y siempre que sea viable; en colaboración con el sector para reemplazar, reducir y refinar la experimentación animal, así como para reportar cualquier problema con la experimentación animal.
- Tener un proceso efectivo para la eliminación gradual de Sustancias Altamente Preocupantes. Cuando la sustitución no es posible, se requiere la aprobación del gerente de la planta para su uso.
- Garantizar la inocuidad de los productos de alimentación animal de Yara en la cadena de suministro.

Trabajamos hacia mejorar continuamente nuestro rendimiento energético al:

- Tomar medidas para siempre estar en cumplimiento con los requisitos legales y reglamentarios relacionados con el consumo y la eficiencia energética.
- Aspirar a ser los mejores, en términos de eficiencia energética.
- Integrar la gestión energética en todas las prácticas relevantes del negocio.
- Establecer objetivos claros de eficiencia energética, comunicándolos a las partes interesadas internas y externas y dándoles seguimiento para asegurar la mejora continua.
- Utilizando estándares reconocidos internacionalmente para establecer sistemas y procesos necesarios para mejorar continuamente el rendimiento energético de nuestros activos.
- Desarrollar la cultura organizacional, el conocimiento y la competencia en las áreas relacionadas con el consumo energético; las mejoras a la eficiencia y la minimización del desperdicio de energía en todos los segmentos.



Política HESQ de Yara

Grupo: O. Aplica para todo HESQ

Knowledge grows

Trabajamos hacia Cero Daños al Medioambiente al:

- Movernos hacia la neutralidad climática, gracias a nuestra hoja de ruta de reducciones de las emisiones de gases de invernadero y la implementación de tecnologías bajas en carbono.
- Impulsar la agricultura inteligente con el clima a través de nuestras ofertas de Agricultura Regenerativa, productos bajos en carbono y al preservar la salud del suelo.
- Aplicar mecanismos de economía circular en la medida de lo posible, utilizando los materiales de manera eficiente, aplicando la jerarquía de residuos para reducir la generación de estos y priorizar el reciclaje y la circularidad, además de desarrollar tecnologías para permitir la circularidad.
- Proteger el aire fresco y el agua limpia gracias a nuestra mejor tecnología disponible – soluciones basadas en el medioambiente y hojas de ruta para prevenir la contaminación del aire, reducir el uso del agua y gestionar los efluentes de manera eficaz.
- Proteger los ecosistemas saludables y la biodiversidad, minimizando el impacto sobre la naturaleza mediante la reducción del cambio de uso del suelo en proyectos y minería, utilizando el agua de manera eficiente, previniendo la contaminación local y permitiendo un uso eficiente de los nutrientes en la finca.
- Evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el Clima y la Naturaleza, incluyendo la escasez del agua, la calidad y contaminación del aire, los impactos físicos y transitorios del cambio climático y los impactos y dependencias en la naturaleza y la biodiversidad, en nuestras propias operaciones y en colaboración con las partes interesadas a lo largo de la cadena de valor.

Trabajamos para proteger a nuestra gente, el medio ambiente, los activos y la reputación de cualquier amenaza potencial, tanto interna como externa, garantizando la seguridad en nuestra cadena de suministro internacional al:

- Prevenir y mitigar Amenazas: Implementamos medidas preventivas y mitigadoras para reducir nuestra vulnerabilidad ante diversas amenazas identificadas, incluyendo delincuentes, terroristas, activistas, competidores y ciberataques.
- Liderar desde la Seguridad Física: Nos esforzamos por ser líderes en todas las áreas de seguridad física en nuestra industria, manteniendo un enfoque proactivo en la identificación y gestión de riesgos.
- Identificar y Gestionar los Riesgos: Identificamos sistemáticamente las amenazas de seguridad para comprender y gestionar los riesgos en todos los niveles de la organización.
- Analizar la exposición y los peligros: Analizamos de forma sistemática la exposición y los peligros de nuestras instalaciones, implementando las medidas de seguridad necesarias para minimizar los riesgos asociados.
- Preparamos y responder ante emergencias: Nos esforzamos por minimizar los impactos negativos estando preparados para prevenir, mitigar y responder a cualquier emergencia o crisis. Esto incluye la disponibilidad de una organización dedicada a la gestión de emergencias y crisis, actividades de preparación, Plan de Preparación para Emergencias, Plan de Recuperación y Continuidad del Negocio, Plan de Comunicación de Crisis, entre otros.
- Desarrollar una Cultura de Seguridad: Trabajamos constantemente en el desarrollo de una cultura de seguridad, gestión de crisis y mitigación de riesgos dentro de nuestra organización, involucrando a todos los empleados en la promoción de prácticas seguras



Knowledge grows

“Safe by Choice” define la cultura y gobierno HESQ de Yara

“Safe by Choice” es nuestro modelo en toda la empresa para desarrollar una cultura HESQ basada en valores, que sea sostenible y nos permita alcanzar nuestros objetivos finales de Cero Lesiones. La cultura por la cual nos esforzamos es aquella donde todos, individual y colectivamente, aceptemos la responsabilidad de cuidar de nosotros mismos y de otros; con mejor calidad, mayor entrega, compromiso y consistencia en lo que hacemos.

La forma de trabajar “Safe by Choice” asegura que todos seamos conscientes de nuestro rol y expectativas; que tengamos las habilidades y competencias necesarias y que trabajemos de forma estandarizada. Nos comprometemos a conducir nuestro negocio de forma responsable, de conformidad con las leyes y regulaciones aplicables, los requerimientos de certificación, así como con todas las políticas y procedimientos de Yara. Además, trabajamos continuamente para mejorar nuestros estándares, sistemas de gestión y competencias.

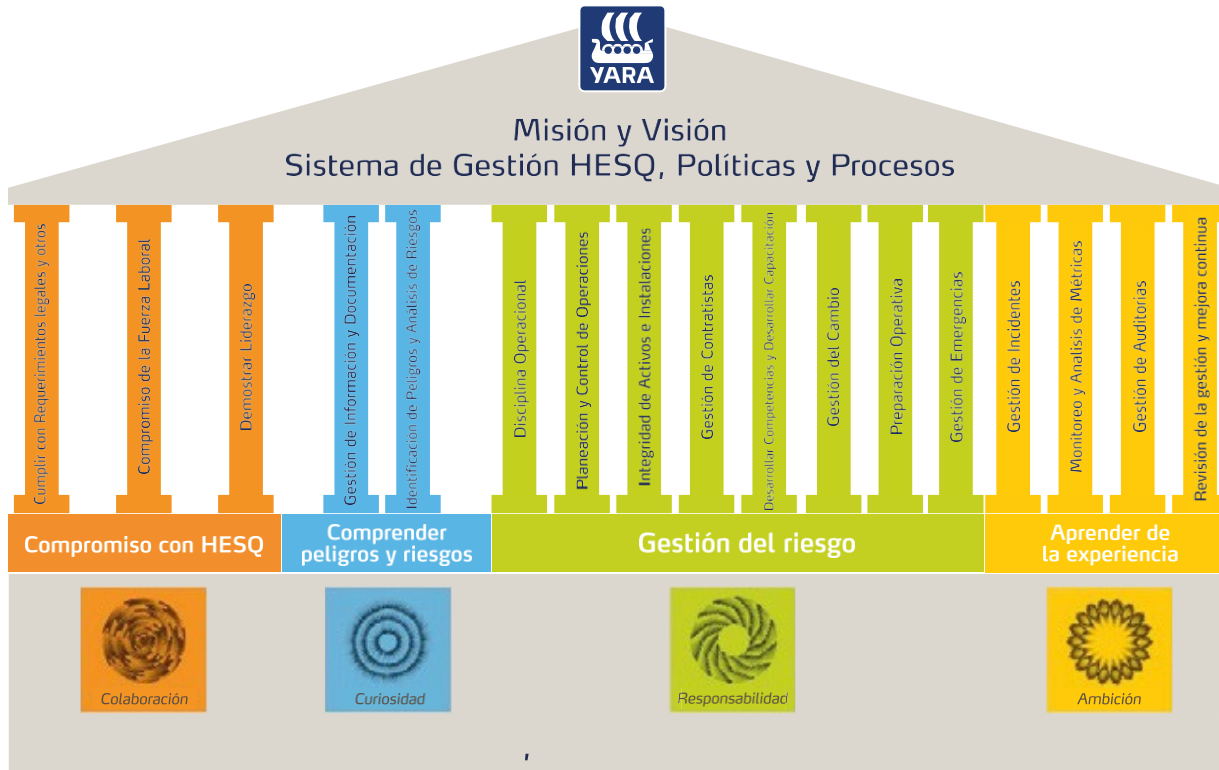
Implementamos la política HESQ a través de nuestro sistema de gestión HESQ, el cual está construido sobre cuatro pilares que vinculan nuestras ambiciones HESQ con los valores de Yara e incorporan la mejora continua en toda la organización. Los elementos de gobierno dentro de nuestro Sistema de Gestión clarifican las expectativas para los gerentes, los supervisores, los empleados y para nuestros socios comerciales. Los cuatro pilares son:

- 1 **Compromiso con HESQ**
- 2 **Comprender peligros y riesgos**
- 3 **Gestión del riesgo**
- 4 **Aprender de la experiencia**

La función HESQ corporativa define los procesos, estándares y KPIs de HESQ en toda la empresa, supervisa el desempeño correspondiente, ejecuta las auditorías para asegurar el cumplimiento y la mejora continua y presenta informes a la alta gerencia, El Consejo Directivo, el Comité de Auditoría y Sustentabilidad, incluyendo información para los reportes no financieros externos de Yara.

Los gerentes en todos los niveles son responsables del desempeño HESQ en sus operaciones/actividades, además del cumplimiento con los requisitos legales y regulatorios establecidos en el sistema de Gestión HESQ. En todos los niveles de gestión se establecerán los indicadores de desempeño HESQ, integrados dentro de los planes comerciales anuales y los objetivos de desempeño personal y se revisarán sistemáticamente. Asimismo, se establecerán los procedimientos e instrucciones pertinentes, para todas las plantas y actividades cumplan con los requisitos establecidos por esta Política, el sistema de gestión HESQ, la normativa legal y por los clientes.

Knowledge grows



Compromiso con HESQ

Impulsamos la excelencia en todos los aspectos de HESQ y nos comprometemos a cumplir con las leyes y otros requisitos aplicables, en todas nuestras actividades.

La seguridad es nuestra principal prioridad. Creemos que todos los accidentes se pueden prevenir. Estamos comprometidos con una sólida cultura de seguridad que haga posible la eliminación de lesiones graves. Nos esforzamos por ser los mejores en desempeño en seguridad dentro de nuestra industria y por proporcionar lugares de trabajo seguros y saludables para todas las personas.

Nos aseguramos de que los recursos y competencias HESQ estén en toda la organización. Trabajando como un equipo colaborativo, teniendo a nuestros gerentes como modelos a seguir e involucrando a nuestros empleados, demostramos nuestro liderazgo en cuidar de nuestra gente, de nuestra prosperidad y del planeta.

Aplicamos principios de desempeño humano y organizacional para entender cómo se realiza realmente el trabajo y aprender del trabajo normal y de los eventos.

Monitoreamos los problemas, cambios e innovaciones emergentes y ajustamos nuestros procesos para responder proactivamente a los cambios y oportunidades globales y locales. Nos ponemos en contacto con los reguladores, socios comerciales, comunidades locales, nuestros empleados y otras partes interesadas para entender sus expectativas, así como para adaptarnos y adherirnos a regulaciones más estrictas.



Política HESQ de Yara
Grupo: O. Aplica para todo HESQ

Knowledge grows

Comprender peligros y riesgos

Nos comprometemos a minimizar la exposición a los riesgos HESQ en todas las áreas de salud, seguridad, seguridad física, seguridad de procesos y seguridad del producto y medioambiente.

Exploramos y promovemos los más altos estándares de seguridad y responsabilidad medioambiental en todo nuestro portafolio de productos y en nuestra cadena de valor. Buscamos proactivamente entender los requisitos y riesgos de cumplimiento aplicables, a fin de reducir tanto como sea posible en la práctica, la exposición y amenazas de daño para las personas y los riesgos operativos, comerciales, medioambientales y financieros.

Consideramos los riesgos HESQ causados por nuestros productos y operaciones a la sociedad, la cadena alimentaria y al medioambiente en todos los procesos relevantes del negocio, incluyendo los procesos de estrategia, planificación empresarial, transacciones comerciales y valor del capital, así como los procesos de gestión de proveedores y desarrollo de productos.

Gestión del riesgo

Aplicamos el “Steering System de Yara” sistema de dirección como base sólida para la gestión del desempeño general y desarrollo sostenible.

Desarrollamos sistemáticamente nuestros procesos, establecemos objetivos, monitoreamos y revisamos nuestro desempeño y compartimos aprendizajes para cumplir y hacer frente a las futuras necesidades y expectativas del ambiente laboral, cada vez más dinámico y complejo.

Nuestro sistema corporativo de gestión certificado HESQ y Administración de Producto “Product Stewardship”, asegura que tengamos roles y responsabilidades claramente establecidos, así como indicadores de procesos y desempeño en todas las unidades de la organización, para alcanzar nuestras metas.

Se da prioridad a la prevención de los impactos adversos, frente a las medidas de mitigación o de reparación. Damos seguimiento a las técnicas emergentes y buscamos oportunidades en tecnologías limpias. Cuidamos debidamente la conformidad, calidad, seguridad y huella medioambiental de nuestros productos en toda la cadena de valor. Desarrollamos soluciones de nutrición de cultivos dirigidas a lograr resultados positivos para la naturaleza en la agricultura. Trabajamos con precaución para proteger a nuestra organización, empleados y activos de daños intencionales; así como a nuestros productos de usos indebidos.

Aprender de la Experiencia

Compartimos los aprendizajes en toda la compañía para mejorar y aumentar la concientización.

Evaluamos nuestro cumplimiento con las expectativas de las partes interesadas internas y externas. Analizamos y revisamos nuestro desempeño para mejorar continuamente y encontrar oportunidades de desarrollo. Investigamos las causas raíz de los incidentes e incumplimientos y tomamos las acciones para evitar que vuelvan a ocurrir. Auditamos el desempeño HESQ en todos los niveles de la organización y utilizamos la verificación de terceras partes para asegurar una comunicación transparente y basada en hechos. Recurrimos al “benchmarking” externo para comparar nuestro desempeño con el de nuestros pares y con los resultados de clase mundial.



Knowledge grows

Ganancia Doble

Nuestro camino en HESQ hacia Cero Daños está impulsado por Safe by Choice

Reconocemos que HES y Calidad y Productividad no son objetivos que compiten entre sí.

La Ganancia Doble significa que la reducción del daño y la creación de valor se persiguen de manera conjunta, a través de las mismas condiciones del sistema, en lugar de hacer concesiones o prioridades que entran en conflicto.

Las decisiones, prioridades y formas de trabajar refuerzan la prevención del daño a las personas, al ambiente y a los activos, al mismo tiempo que aseguran la creación de valor a través de un trabajo confiable, predecible y efectivo.

Nuestro camino hacia la Productividad estará impulsado por:

Diseñar e incorporar la calidad dentro de los sistemas, procesos y organizaciones.

Habilitar el desempeño de las personas mediante el desarrollo de una cultura de “bien hecho desde la primera vez”, fortaleciendo sus capacidades y creando un entorno de trabajo que les permita sobresalir.